

让初心撑起驻村担当 用心血浇灌乡村新颜

编者按：2015年，根据自治区党委组织部《关于做好选派新一轮贫困村党组织第一书记工作的通知》要求，我校对口帮扶百色市那坡县，共选派了6位驻村党组织第一书记赴该县贫困村投身扶贫攻坚，助力乡村建设。在驻村工作中，他们充分发挥学校和自身优势，帮助解决脱贫攻坚和乡村建设面临的突出困难和问题；他们不忘初心，把乡村当自家，用信念和热爱恪尽职守，辛勤耕耘；他们勇于担当，把村民当亲友，用心血和汗水无私奉献，顽强攻关；他们克服重重困难，全身心融入乡村，把坚实的足迹深深印刻在村庄的每一寸土地，用知识和力量茁壮村庄和村民，谱写了一曲曲脱贫攻坚、振兴乡村的奋进之歌。

雄关漫道真如铁

——访口角村党组织第一书记冯显云

莫聪灵

冯显云，保卫处技术防范管理科原科长，2015年选派担任那坡县城厢镇口角村党组织第一书记。

冯显云身着一件灰色T恤，一条黑色裤子，像是刚从田地里耕作回来的农夫，扶贫的岁月让冯显云的脸颊变得黝黑，仿佛是土地的颜色。

扶贫之路曲折多

百色市那坡县，与云南毗邻，与越南接壤，是国家重点贫困县。该县的口角村就是冯显云的扶贫之地。该村人均耕地面积仅0.56亩，建档立卡贫困户有92户390人。冯显云的任务就是带领口角村的贫困户，在国家和政府各项政策的帮扶下，通过自己的劳动脱离贫困。

冯显云刚到那坡县的时候，村里的年轻劳动力都外出打工了，留在村里的以老人和小孩为主，空心化问题严重，土地抛荒也造成了资源的大面积浪费。当时，村里没有特色产业，依靠种植传统农作物水稻、玉米谋生，每亩利润仅为600—800元/年。

冯显云与学校农业专家经过调研走访村情后，结合村里的自然优势，认为可以推动种桑养蚕产业带动村民致富。根据推算，养蚕每亩地的利润可达5000元/年。冯显云按捺不住欣喜立即召集村干部商量，正当一道道明种桑养蚕的优势时，2名村干部立即一口否定了他的提议：前几年那坡县种桑养蚕获利极低，以失败告终。心有余悸的村民们抵触情绪较大，都不愿再尝试这个产业，这给冯显云一记当头棒喝。冯显云很快意识到阻碍脱贫的深层次因素是村民根深蒂固的“思想”。除村民们抗风险能力差外，贫困户“等靠要”情绪十分严重，普遍认为扶贫就是给予物质补偿，第一书记就是要给村里拨款、捐物，带来现成资源的。他们在思想上就不敢迈出脱贫的第一步。

为解决这个“症结”，冯显云马上调整了战略，重点在几户人家上下功夫，耐心地与农户反复沟通交流，大力宣传政府一系列保障措施，并送选他们到桑蚕基地学习相关种植知识。不料，在全村产业动员大会上，依旧有几个村民坚持不适合发展桑蚕的观点，致使大会争论到零点也没取得成效。

前期的努力都白费了吗？首战遭创的冯显云失落回到村里的简易住房，辗转反侧，无法入眠。他无奈安慰自己“尽力就好”，但他又质问自己：难道这两年就这样浑浑噩噩地混下去？当初来挂职时候答应组织不怕困难、不怕艰辛、保证完成任务的气魄哪去了？除了村民思想保守之外，不是自己的方法也有问题呢？

柳暗花明暗下硬骨头

几天下来，冯显云越来越焦躁，看着荒芜的田间地头 and 村民们殷切盼望的眼神，他下定决心要啃下这块硬骨头。

一个新点子涌上心头：如果树立示范典型，让村民看到种桑养蚕有实实在在的利益，是否能让村民们信服了？带着这个想法，冯显云找到了村里最适合做带头人的人选——51岁的妇女主任何玉飞。她是一名共产党员，党性强，富有责任心，通情达理。他来到何玉飞家中表明心意，两人一拍即合。

于是，冯显云与何玉飞上门拜访各家各户。终于，在他们的坚持不懈下打动了4家农户，均同意尝试发展桑蚕产业。找到愿意试“吃螃蟹”的第一批农户之后，冯显云一鼓作气，帮助他们购买化肥、蚕具、抗旱水管等材料，并出资协助他们平整土地、建造蚕房。

谁知天公不作美，2016年春天遇上干旱天气，种植的桑树该发芽了不发芽，该长叶了不长叶。试种的农户心里不安，观望的群众窃窃私语，各种消极言论私下传播，“到底行不行啊？不会又失败吧？”冯显云也感到了压力。所幸，桑树只是长慢了一些，熬过了干旱就开始茁壮成长了。

2016年中秋节，正赶上蚕宝宝上簇吐丝，冯显云顾不上与家人过一个完整的团圆夜，吃过晚饭就披星戴月赶回村里，帮助缺少经验的农户收茧卖茧。当看着农户们卖掉第一批蚕茧不挠嘴地数着钞票的时候，冯显云心里的石头终于落地了。

有了成功的经验，第一批试种农户乘胜追击，抓紧时间又养了一批。这一次农户们掌握了蚕宝宝自动上簇的技术，蚕宝宝也很给力，亩产量达到100斤（80斤即为高产）。试种的成功打消了观望农户的顾虑。

2016年的桑蚕种养产生了一个很好的示范效应。2017年，口角村仅那布屯就种植了桑树300亩，新增20户贫困户参与其中，占那布屯贫困户人口比例的62%。

扎根农村责任肩上扛

冯显云说：“当你把一部分村民的思想扭转过来，就已经很有成就感，但这个过程很煎熬。只要扎根农村，最后效果就出来了。”

与村民并肩作战在土里、泥里，夏日毒辣的阳光晒黑了皮肤，坚硬的石头磕破了好几双鞋，走多了山路的汽车也大修了几回。白天下地，晚上开小会，凌晨写材料，第二天一早还奔波于村部与县城两头……饮食和睡眠很不规律，但冯显云已将这些视为常态。

那坡县海拔高，多湿冷。八九月份，台风大雨常来光顾。有一次连续下了好几天大雨，冯显云担心蚕宝宝受冷死亡，桑树被刮倒，黄土坡的隔墙崩塌，赶忙冒雨进村查看。当看见蚕房通风、排湿、消毒的防护措施做得齐全，蚕宝宝安静地蠕动啃食桑叶，未出现患病症状，冯显云松了口气。

蚕虫容易得脓病（中毒病），也是农户最大的困扰，必须严格处理蚕房与外界环境的卫生关系。即使再小心，也会遇上“马失前蹄”的时候，有两批蚕宝宝不同程度出现脓病，冯显云着急之余就是愧疚。令他想不到的是，村民却来安慰他：“书记，你别灰心，偶尔失败一两回跟你没关系。是我们掌握的技术还不够，你带动我们发展桑蚕之路是正确的，我们不会半途而废。”养蚕是个技术活，冯显云自知是一知半解，于是便不忘定期选送村干部和村民外出参观学习，邀请桑蚕专家上培训课，召集大伙开经验交流会。

渐渐地，村民们对种桑养蚕提起了兴趣，甚至主动找冯显云了解政策和技术。外出打工的部分村民听闻村里不用外出打工都能挣钱了，也纷纷回乡加入。

看着村民们对桑蚕产业从一开始怀疑、抵触的态度转变成了相信、积极的投入，冯显云感到十分欣慰。从村民的眼神中，他感受到了村民对美好生活的向往，他说：“村民愿意干，我就敢帮扶，赚了是村民的，亏了我来填。”

公而忘私 泪不轻弹

自从担任党组织第一书记以来，冯显云每月平均驻村25天，只为打好口角村脱贫攻坚的漂亮一战。冯显云努力寻找资源，为村里拉来100多万的资金，修筑了17公里的道路。以往要花费一个多小时步行的机耕道现在三轮车也能通行，大大方便了桑叶从田间到蚕房的运输，对改善村里的生产条件、拉动产业发展发挥了极大的作用。

冯显云下到帮扶群众，上到联系领导，从未有怨言。就在2017年6月一次跑项目的过程中，忙了几天几夜没睡好的冯显云在赶往回村的路上发生了车祸，他左手骨折，车辆报废。几位村民连忙把他送往镇医院。几天后，冯显云不顾左手的疼痛，买了辆新车继续走在扶贫的道路上。

家在南宁市的他一个月才能抽出两三天陪伴妻儿。今年上初一的女儿，乖巧懂事。在孩子亲手制作的一个白色瓷杯底部，上面印着字母I和dad，中间是一个红爱



心，表示“我爱爸爸”。冯显云偶尔通过电话、视频和女儿拉拉家常，谈谈学习。女儿的段考成绩和中学生英语竞赛获奖的消息，都是第一时间通过微信发给他，他也正想着女儿13岁生日送什么礼物好。

冯显云回到家，看到女儿学会了煮饭，主动洗碗，心里既欣慰又愧疚。他说：“和孩子在一起的时候，尽量都满足她的要求，只能这样补偿了。”讲到这里，冯显云眼角微微沁出泪水。

初心相伴扶贫仍在路上

据统计，2017年口角村养殖蚕茧158张，销售蚕茧获利32万元，每户平均收入超过9000元。冯显云实实在在帮助村民依靠自身劳动脱贫致富，也逐步得到了村民的认可。2017年，口角村成为那坡县党员引领产业助脱贫示范点，政府投入300多万元完成了公共蚕房、蚕道、水肥一体化灌溉工程以及屯内绿化亮化工程的建设。桑蚕产业发展前景更好了，农户积极性也更高了。

冯显云每年的扶贫考核都是“优秀”，先后被评为那坡县群众满意的第一书记、百色市表现优秀的贫困村党组织第一书记、自治区2016—2017年度“美丽广西”乡村建设（扶贫）工作优秀贫困村党组织第一书记等。这些证书与桌上的一叠叠整齐的扶贫日记放在一块儿，沉甸甸的不仅是重量，还是冯显云一心为口角村脱贫致富的初心。

如今，冯显云任期届满，但他并没有离开，而是选择继续留任那坡县口角村党组织第一书记。2018年那坡县扶贫工作仍在路上，雄关漫道真如铁，相信凭借冯显云的执着，那坡县口角村定会旧貌换新颜。（作者系新闻传播学院2015级学生）

“达腊是我的第二故乡”

——记达腊村党组织第一书记袁涛

罗萌

袁涛，农学院党委副书记，2015年选派担任百色市那坡县城厢镇达腊村党组织第一书记。

与涉农领域接触多年，但袁涛尚欠缺在农村长期实践的经历，当获悉学校要选派驻村百色市那坡县贫困村党组织第一书记的消息时，他就认为这是一个好机会，既能深入农村调研掌握一手资料，利用所学专业为广西脱贫攻坚贡献一份力量，又能扩大工作接触面，为教学工作积累经验，更好地引导大学生开展实践，加强农村人才队伍培养。这么一合计，袁涛决心主动请缨，很快就向组织递交了申请材料。结果如他所愿，选派任务明确下达后，袁涛迅速整理好行囊随队往大山深处扎头迈进。

识村寻源查病根 走遍高山为乡亲

“我是2015年9月29日第一次到的达腊村”，袁涛清楚地记得初到达腊村的时间。第一次进达腊村，给他心灵巨大震撼的并不是大山的壮美、空气的清新，而是以破烂木瓦房所代表的贫穷。

达腊村位于那坡县城厢镇西南部，地处海拔1280余米的山上，山高路陡，自然条件恶劣，那里居住着彝、壮、汉等民族，其中彝族占人口总数近一半，全村391户1520多人中有贫困户200户，贫困人口747人，贫困发生率为49.1%。

达腊村不容乐观的现实让袁涛心里五味杂陈，尽管生于农村、长于农村，与三农有着不解之缘，但他深知，有接触不等于谙规律、懂工作，要想为这个自然环境恶劣的山村尽自己的一份力量，早日让这个小山村摘掉贫困帽，自己必须得从头开始，尽快转变角色，缩短不应期，一步一个脚印扎实干，一刻都不能耽搁。

治病先看病，病看准了才能对症下药。为了诊断出达腊村的“穷根”，袁涛起早贪黑挨家挨户地走访调查。村民大都住在高山上，为了多跟村民们交流谈心，袁涛每天都在山上来回奔走，逮着时间就和村民们拉家常，足迹踏遍了山头田间、农家院坝。村里有位行动不便的老党员姚正普托人给袁涛捎了张纸条，纸条里满是对新书记的期望和鼓励：“村民们只认干实事的人，他们需要的不是花架子，是真正能够帮助他们的人！”袁涛深受感动，翌日便登门拜访老党员，向老党员学习并了解村里情况。3个月内袁涛走遍了全村10个屯14个村民小组，跟许多基层乡镇干部学习经验，逐渐摸清了村里的各种情况，心中也有了谱，对今后发展也有了基本的规划，是时候给老乡们做些实事了。

多轮驱动兴产业 科学管理促发展

产业是经济发展的重要基础和有力支撑，土地是可以刨出“金子”的，农村广袤的大地是农民的最大资源。达腊村耕地稀少缺水，大多是土坡，村里的主要经济产业来源是八角、山茶油和杉木，实地调查后，袁涛发现这些产业管理水平不高，产业效益十分低下。目前八角市场发展并不景气，杉木成材周期过长，最核心的山茶油产业亩产不足10斤油，而市场上好的山茶油亩产可高达80斤油。

袁涛认为，发展村经济，要发展符合实际的新产业，但村里的传统产业也要好好经营，要努力调整好村里的产业结构。通过一系列走访调查，袁涛发现由于达腊村大多居住在高山之上，与外界接触较少，知识水平有限，思想比较保守，对新的事物总持观望态度。他决定先做出一番成果给乡亲们看。

尽管山茶油产量低，改良周期较长，但是当地的自然条件十分适合山茶油生长，袁涛决心做好山茶油这篇文章。他利用学校的扶贫资源，对当地的山油茶进行高位嫁接，在达腊屯建立起50亩山茶种植示范基地。扶贫先扶“智”，借着种植改良的机会，袁涛安排村民跟班学习，组建技术队伍，提高了村里的科学管理水平。2017年，他向那坡县林业局争取了200亩低产林改造项目。山茶油低产林改良工作在达腊村如火如荼地开展起来了。

在那坡县蚕桑业干得热火朝天的时候，达腊村却丝毫没有动静，村委也多次发动但还是没人愿意尝试。袁涛感到很纳闷。经过深入地了解发现，村民认为达腊处于高山上，气温相对低，不能养蚕，况且谁也没养过，都不想冒险。袁涛明白了乡亲们需要的不是说服引导，他们需要的是某种程度的参与，需要带动。于是他找来村里思想比较活跃的几户人家，多次劝说后，最终有2户决定试养。为了确保成功，袁涛也成了桑农，每天都跟着农户了解情况，还一起摘叶、喂蚕、除沙、消毒、上簇、摘茧，亲力亲为，每个环节都不落下。袁涛跟着农户王月光到县里卖蚕，由于蚕的质量好，收购商直接以最高价收购。试养成功后，接下来就要扩大养蚕的范围，引导更多的农户主动加入种桑养蚕队伍中来。结合世代居住在高山上的民族与人交往的特点，他深入到彝、壮、高山汉族老家乡，反复和他们沟通。经过努力，2017年有15户农户种下了86亩桑苗，并有12户开始养蚕并获得了成功，至2018年春，达腊村共有49户种下桑树370多亩。

袁涛十分尊重乡亲们的意愿，乡亲们反映想发展养殖业，他便用科学的方法因地制宜帮助他们发展扩大养殖业规模，发展林下经济，让养殖业成为达腊村的补充型产业，丰富了达腊村的产业内容。

书记变身村管家 大事小事自己事

达腊村是传统村落，但由于年代久远加之村落保护不到位，导致村落农房破败老化严重，为改变这一状况，袁涛带领乡亲们开展农房立面改造工程，建设村服务中心和民族博物馆，为达腊屯修建寨门，让村子焕发了新的生机与活力。

为解决缺水这个令乡亲们头痛已久的问题，袁涛四处寻找水源，找到水源后便利用学校扶贫资金购置了电动机、抽水机，采取二次取水的方式解决了乡亲们用水难的大问题。

在村里，袁涛是书记更是大伙儿的贴心管家，无论大事小事都是他的心头事，村里只要有事就会出现他的身影。看到村里的路灯还没能装上，他赶忙去协调落实村里的亮化工程；想着村里的道路不好走，他又去争取村里的道路硬化项目；听着屯里俩村民因为土地纠纷快要打起来，他着急地一大早就从县城赶回协调；看着村里彝族“跳弓节”快要来了，他又忙里忙外地为节日完善场地设施，还组织学校的大学生到现场表演，扩大传统文化的影响力……

两年半的达腊村扶贫工作，让袁涛与达腊村结下了一辈子都解不开的情谊。如今，袁涛任期已满，离期将至，依依不舍的乡亲们对袁涛说欢迎随时回家。袁涛含着热泪说：“我是玉林人，生活在南宁，但是对我来说达腊就是我的第二故乡，一辈子都不能忘。”“虽然我离开达腊了，但是我仍旧关注村里一点一滴的发展，并把我的经验和建议全都交给下一任书记，有需要我的地方我就会回来，就像回家探亲一样。”

（作者系新闻传播学院2015级学生）

有情有梦 人间正是艳阳天

——记念头村党组织第一书记朱学峰

吴婉诗

朱学峰，人事处博士后科研流动站管理办公室原正科级秘书，2015年选派担任那坡县德隆乡念头村党组织第一书记。

“我所经历的一切让我知道了什么是感恩，懂得了如何才能成长，成长需要什么，怎样去校正人生坐标”……从学校到乡村，从办公室到田间地头，这是朱学峰担任第一书记的感言，他收获的不仅是一路好风景，更多是内心的成长。



“一看房、二看粮、三看劳动力不强、四看有没有读书郎。”朱学峰初涉农村工作，他时刻牢记精准扶贫“四看法”，精准识别贫困户。第一书记主要任务是建强基层党组织、推动精准扶贫、为民办实事、提升基层治理水平。对于朱学峰而言，第一书记不仅仅是一个称谓，更是责任和使命。每当乡亲们寻求到福利，他都会高兴好几天，并把兴奋与家人、朋友分享。

对症下药，危房换新颜

念头村距县城17公里，与德孚自然保护区相连。群山环抱，风景秀丽。村里壮族民居聚居，辖4个村民小组，相对集中。朱学峰深知自己要用心融入基层才能对症下药，他了解到念头村世代以种植杉木、水稻、玉米为主要经济来源。平常各家会养殖土鸡土鸭，在水稻收割后，各家农户还会在自家地里种植蔬菜来节省生活开支。由于村里增收难，年轻人大多外出务工，直到春节才回家。村里山路崎岖，道路坑洼不平，年青一代多以摩托车为出行工具。年长者基本留在村子里，很多老人逢年过节才出村到集市购置生活必需品。

朱学峰刚刚到达念头村时是一路好风景，映入眼帘的基本全是木瓦房。木瓦房是那坡特色的传统民居，这种壮族木栅式民居好是好，但很多传统木瓦房因年久失修已成为危房。村里线路老化问题严重，还易引起火灾。同行的县领导曾提醒他，大力进行危房改造是需要迫切解决的问题。朱学峰还记得春节刚过，村里有三户贫困户因居住的木瓦房线路老化着火，一夜间夷为平地。

如何让村民安居？这是朱学峰认为急需解决的问题。经过调研，朱学峰发现，当地是山区，道路曲折，建房需要的水泥石沙等建筑材料运输成本偏高。一些贫困户非常积极筹建新房，但是建房当年不外务工会导致收入降低，而县里的危房改造政策是建好房后才发放补助，因此造成贫困户无法支付建材费用，房子建了一年还没能封顶。朱学峰很快将这些情况反映给相关负责人。经过努力，当地的基础设施建设补贴原则调整为新建好一层即可申请补助。工作队也加强对建房家庭的跟踪核实和上报，优先办理、优先发放。这样一来，念头村当年实施建房的农户基本在天冷之前住上了新房。之后，念头村贫困群众危房改造的热情更高了，两年里，念头村有70多户家庭实施了危房改造。

凝心聚力，暖风送入怀

朱学峰来自学校，潜意识里会很关注学生。念头村里有一所小学，没事的时候朱学峰会去走一走、看一看。小学不大，第一次去的时候，全校只有30多名学生。而到现在学生人数变得更多，部分家长外出务工时会把孩子送到乡镇或县城上学。学校基础实施落后，学生的课外读物也不多。朱学峰认为治穷先治愚，一定要从孩子抓起，要教育先行才能改变命运。

雨露计划、大学生绿色通道助学贷款等各方面的助学政策，只要学生有需要，朱学峰会第一时间帮助协调解决。同时，他还积极联系爱心企业和组织，为德隆乡中心小学、德隆乡念头村小学开展阳光计划、爱心书屋捐资助学活动。在爱心企业和社会各界爱心人士的努力下，德隆乡中心小学、念头村小学共获赠20万元的爱心物资，包括学习用品、衣物和书籍等，建立起拥有2000余册图书的爱心书屋。他还组织了南宁小学生与念头村小学生的联欢晚会，不但丰富了山区学子的文娱生活，还拓展了他们的视野，并给困难学生家庭送去慰问金。

热心企业和社会组织的到来，还对念头村的产业进行了调研，就食用菌、杉木、大米的种植与村里达成了合作意向，他们还还为村民转移就业提供技术培训、就业岗位支持。扶贫先扶智，同时公益将捐助与扶智的有机结合，也拓宽了朱学峰的扶贫思路。任职的两年多里，朱学峰不到县科技局、畜牧局和农业局、农技站等部门寻求帮助，回学校请专业技术人员给村民指导帮扶，针对性解决农业发展存在的问题。还邀请大学生、博士团暑期实践团到村里调研指导，协调广东小猪班纳梦之岛百货、广东康辉旅行社关爱贫困小学生，探索乡村旅游。

脱贫致富，责任永在线

2016年以来，围绕县里的主导产业，朱学峰组织动员群众发展板蓝根种植500多亩，逐步扩大桑蚕规模200多亩，种植杉木达7000多亩。相继探索发展了灵芝食用菌特色种植、茶鸡饲养和稻田养殖项目。同时，积极探索土地流转新机制，通过土地流转开发软枝油茶1100多亩，建立了念头油茶新造林示范基地。为拓宽产业营销模式，朱学峰还带领群众参加那坡党旗领航、电商扶贫，积极推广念头村的农副产品。在引导贫困户发展生猪产业、土鸡土鸭产业的同时，鼓励贫困户利用林地资源间伐杉木，提高收益，确保每户贫困户有1到2项增收项目。先后成立了种植养殖合作社、农事村办便民服务社，2017年还成立了村级合作社。

在念头村要致富，也得先修路。朱学峰引领群众修筑河堤、建设人饮工程；修筑二条屯级道路，硬化5公里屯级路和1.5公里生产道路，二组和四组屯级路正在施工中。还争取到学校投资4万余元硬化三组至四组屯级路，成功安装入村公路防撞栏、修缮入村道路场地方多处。

朱学峰认为，只有基础设施完善了，群众才能更好地发展生产。目前，全村已经实现了自来水、农网普及的全覆盖，先后开通宽带网、电信移动手机网和闭路电视，实现了信息入村到户。利用党员活动日开展了乡村清洁环境整治，建成垃圾收集处理设施4座，配备了垃圾清运车，农村保洁员队伍建设覆盖全村4个自然屯，建成便民候车亭和公共厕所各1座。为推进村公共文化建设，朱学峰还积极筹资，建成了村公共文化服务中心综合楼。2017年春节，念头村在村公共文化中心举办了首届村民春节联欢晚会，开展了拔河、篮球等文体活动。

对于“第一书记”的工作，朱学峰认为自己只是应尽职责，相关成绩的取得得益于学校和县乡村各级领导的支持帮助。他用“感恩成长”四个字总结了这两年的下乡经历。对于念头村，朱学峰希望村里的群众能过上幸福生活，这是他最好的祝愿！（作者系新闻传播学院2015级学生）

（下转第四版）