为

扶



# 啃最难啃的硬骨头

-记永靖村党组织第一书记胡俊

胡俊杰,物理科学与工程技

术学院党委副书记,2016年选

的石块,走起来很硌脚。人们依

靖村党组织第一书记。

悄话都稍显拥挤。山脚到山顶若隐若现点滴的翠绿,仿佛全是用石

头垒成的小山。盘山小路延伸一小段就被山峰遮住,再走几步又是

一段小山路,再经过几个转弯,永靖村分布稀疏的民居终于出现在眼

而他笃定地坚持了下来,并把这份工作做得有模有样。

胡俊杰被选派到永靖村担任党组织第一书记,"时值冬天,看到

"老胡,我以为我分配到的扶贫村已经很贫穷很落后了,没想到

永靖村有13个屯,每个屯聚居在一个小山窝里。胡俊杰站在进

选派通知的我手心冒汗,很高兴也很忐忑。"正月十五一过,胡俊杰就

你这里更艰苦。"胡俊杰笑了笑,他没说什么,也不知道应该说什么。

眼前的景象在情理之中,也在意料之外。送行的朋友拍了拍胡俊杰

村的路口——能俯视13个屯的最高点,放眼望去,他张开双臂,"我想

要把这个分散的小村落拥入怀里并揉和得更紧密。"他深深吸了一大

体民情、懂民意,是做好扶贫工作的前提

踩过多少泥泞路,更数不清腿上划出多少道血痕。

在家人的目送下乘上了前往百色的班车。

的肩膀,"你向来是迎难而上的人,相信你!"

口清新的空气,随即迈开坚定的步伐走向了村子。

白丽华 定角色、明职责,是做好扶贫工作的根基

胡俊杰时刻牢记自己身上的担子。不言苦,不畏难,全身心投入 派担任百色市那坡县城厢镇永 工作是他不变的行动。

2017年7月13日凌晨3点,学校捐赠给永靖村贫困户的5000羽 蜿蜒曲折的山路盘绕在一 种鸡运抵村里。为了保证鸡苗存活,胡俊杰带领村"两委"干部和部 座座海拔并不高的山峰上,路面 分村民,以及学校22名参加暑期实践的学生,从早忙到晚,将一笼-笼鸡苗送到贫困户家中,直到晚上11点,300多笼鸡苗终于派送完成。

在履职第一书记的两年时间,他几乎一个月才回家一次,甚至更 次排队,像蚂蚁一样往大山里移行,若有其中两人偶尔要并排聊点悄 少,和家人聚少离多,很少能照顾到家里。村里没有通讯信号,工作 结束回到县城已经太晚,胡俊杰就采用写日记的方式来寄托思念。 任职期满,当他把一本厚重的、沉甸甸的笔记本交到父母和爱人手上 时,家人激动得一页页翻阅,"感谢家人的支持,希望这本笔记本可以 替我聊表心意。"

两年多来,就是在这个村子,胡俊杰走遍了山山水水、沟沟岔岔, 胡俊杰的小孩还在上小学,每个寒暑假他都会代表全家人去永 跑遍田间地头、猪圈羊舍,访民情、听民声,记不清吃了多少闭门羹, 靖村看望胡俊杰。"他的适应能力超乎我的想象,有点我的影子。"谈 到小孩,胡俊杰露出欣慰的笑容。

### 干中学、学中干,是做好扶贫工作的法宝

胡俊杰还有一个理念,就是"当学生"。他说,要想当好"第一书 记",就得先当好一个学生,拜农民群众为师,拜党员干部为师。要 多与农民群众交流谈心,多请教农村工作的方法、经验,用真诚换取 村民对你的信任和支持,这样才能逐步弄清村内各种问题的来龙去 脉,掌握事情发生的真正原因,从而有的放矢地制定方案、开展工 作、解决问题。他对于每一位前来反映问题的村民都做到了思想上 重视、态度上随和、言语上委婉、行动上热情。

两年的任期很快接近尾声,得知胡俊杰即将离任的村民纷纷来 到村部找他聊天。"书记,两年前是你主动到我家和我聊天谈心,帮 扶我、开导我,今天也不是我第一次主动找你,但可能是最后一次。" 每每回忆起当时的情景,胡俊杰都会久久沉浸在回忆之中。在心 里,村民不把他当外人是他最大的满足。

## 办实事,解难题,是递交扶贫工作的答卷

两年期间,胡俊杰以解决和巩固贫困群众脱贫奔康为目标,团结 带领永靖村党员干部群众,以富民强村为己任,深入群众,体察民情, 真帮实扶,为民解忧,抓班子,带队伍,兴产业,促发展,在整村推进扶 贫、易地扶贫、产业扶贫、基础工程建设等方面做了大量的工作,取得 了一定的成效,顺利完成了2016、2017年贫困户脱贫任务。

他加大基础设施投入,改善村屯交通环境和农户生产生活条件; 创新方法,贴心服务改民生;创新理念,积极探索农村产业发展新途 径;培育主导产业,改善产业结构,为贫困户排忧解难;常抓不懈,治 理环境,建设优美乡村。通村公路5.5公里,通屯公路4.5公里,产业 帮扶养鸡7000 羽、母猪40头、黄牛35头、鸭子2000 羽,种植中草药山 豆根120亩……全村范围内重新规划布局建设了7个垃圾池,修缮7 个既有垃圾池,建设厕所2座,规划建设太阳能路灯45座,已建成35 座,投入资金16万元 ……

两年来,永靖村党支部被评为2017年那坡县城厢镇"先进基层党 组织",胡俊杰先后被评为那坡县"优秀第一书记"、那坡县群众满意 的第一书记、百色市2016-2017年度"美丽广西"乡村建设(扶贫)工作

"书记,什么时候来指导我建猪栏。"如今,已经回到学校工作的 胡俊杰,手机里时不时还会收到这样的信息。

(作者系新闻学院2015级学生)

黄庶冰,原文学院办公室主任,2015年选派担任百 色市那坡县城厢镇百林村党组织第一书记。

驻村两年来,黄庶冰笃定地扎根基层,以饱满的热 情、顽强的精神、扎实的工作作风,不断克服困难,创新理 念,激活方法,扶持党建惠民、扶持基建利民、扶持产业富 民,把艰难的扶贫工作做得风生水起,有声有色,得到了 村民的盛赞。

#### 摸清村情理思路

黄庶冰与三农有着不解之缘。他生于农村、长于农 村,读书也在农学院。1996年,大学毕业的第二年,作为 自治区农村基层组织建设工作队员,他也曾经到百色市 田林县平塘乡龙歪村驻村工作一年。曾经的经历,不仅 让他对农村充满了感情,也给他积累了一定的农村工作 经验。但这次作为"第一书记",从城市到农村,从办公室 到田间地头,从手握笔杆到拿起锄头,生活环境和工作方

彻底解决。群众看在眼里,乐在心头。

式都发生了深刻变化,他深感责任重大,不敢有丝毫优越感和放松心。他深知,唯有及时转变思 想观念,尽快适应新的工作环境,进入角色,沉下心去,做好调研,摸清村情,理清思路,才能制定 并采取相应措施,做好精准扶贫工作。因此,驻村工作两个月内,黄庶冰通过进村入户走访、召开 村级和各屯座谈会、实地观察考察、与专家能人交流、摸底等多种方式对百林村的自然条件、经 济、文化等村情村况进行详细的了解。在多次论证、反复修改的基础上,写出了一份百林村调研 报告。在这基础上,他还针对百林村发展过程中存在的问题,会同村"两委",以及县、镇工作队员 进行讨论、分析,初步形成了百林村的5年发展规划框架。对下一步如何开展工作,做到心中有 数、胸中有谱、手上有招。

#### 教育帮扶暖民心

百林村设有1所完小,1个教学点,共有教师5名,学生139人。人村伊始,黄庶冰对百林小学 存在的教学设施条件简陋,学生缺少冬衣、被褥,没有热水洗澡等困难,看在眼里,记在心头,并决 心做在实处。 2015年11月以来,经过积极筹划、组织、协调,他共为百林完小组织了16场(次)大型爱心捐赠活 动,筹集各类社会爱心捐款30万余元,主要用于改善小学生学习和生活条件、设立和发放贫困生、优秀学生的奖 助学金。特别值得一提的是,2016年4月,百林完小成为那坡县第一所能提供全天候太阳能热水的乡村小学。

教育帮扶并不是"十一有一低"脱贫摘帽指标中的硬性指标,但在百林村,黄庶冰正是以教育帮扶暖民心为 工作切入口,通过普普通通的教育帮扶活动,让孩子们得到社会各界爱心人士、爱心企业的关爱、关心和帮助。 同时,第一书记为民办实事、为学校解困难的善举,也通过学生家长分享到给了全村各家各户。

黄庶冰在工作总结中这样写道:"正是通过爱心帮扶行动,我与百林村群众的距离一下子就拉近了,群众们 在路上都热情地招呼我黄书记好!不管是贫困户还是非贫困户,群众经常热心地邀请我到他们家里做客。干群 关系搞好了,第一书记在村里有威信了,后面的工作自然顺利多了,毕竟,中国老百姓是很讲感恩、讲报恩的。"

#### 基础设施抓交通

黄庶冰刚到时,百林村由于地处偏远,全村十个自然屯仅通沙石路,村级主干道最后5公里也不通水泥路,仅 是一条宽约5米的泥巴山路。路不通、路难走成了制约百林村经济发展的拦路虎。怎么办?

要想富,先修路。尽快落实修通村主干道和到各屯间的水泥路成为第一书记驻村的第一件大事,也是百林 村群众当前最急切盼望的民生工程。因此,人村开展工作的前半年,黄庶冰的一个重要工作就是为修路要钱,为 修路讨钱。

近两年来,黄庶冰多次积极联系地方有关职能部门,主动配合和协调县财政、交通建设等做好项目的规划设 计,并跟踪、落实建设工作。经过努力,共争取到1100万元的资金投入百林村的村级路、屯级路、产业路以及屯内 巷道硬化工程建设,目前已经完成投资705万元。

现在的百林村已经实现了村级道路水泥硬化,全村10个自然屯有8个屯也完成了道路水泥硬化。交通条件 的大改观,极大方便和改善了群众的生存条件、生产条件、生活环境。

通过抓基础设施建设,急群众之所急解群众之所忧,困扰百林村多年的"行路难"问题终将在今明两年得到

# 产业发展是重点

百林村产业结构单一、发展路子窄。全村群众经济收入主要靠传统种养、外出劳务。贫困村要脱贫,关键要 培育产业。为了选准产业,黄庶冰先后邀请学校的十多名专家、教授,多次进村实地调研,为脱贫致富问诊把脉, 找准脱贫致富路径和突破点,围绕那坡县产业发展规划进行科学的项目选定和规划。

经过这两年对示范户的扶持、对示范点的培育,以及孵化示范基地的建设,百林村产业发展从无到有,逐渐 形成了以种桑养蚕为主,重点发展黑母猪养殖和林下养鸡为辅的特色产业发展道路。

种植方面,新推广种桑450亩,发展种桑养蚕户40户186人,其中,贫困户20户92人。此外,还引导 群众新种示范油茶林150亩,红心蜜柚100亩,中草药牛大力示范基地20亩,西贡芭蕉示范基地20亩等, 共惠及到贫困户30户142人。百林村桑园获得那坡县综合产业(桑蚕)示范园区立项建设。

养殖方面,大力推进隆林黑母猪养殖,引导、扶持新建设2家小型示范黑母猪养殖场,带动全村12户 群众(贫困户6户)发展养殖母猪。目前,据不完全统计,12户养殖户的成年母猪存栏数为150头,仔猪销 售和存栏总数超过400头。扶持建设了4家小型养鸡场,带动6户贫困户养鸡,林下生态鸡最高时的存栏 数达3000尾。另外,还引导农户拓展产业范围,扶持建设了一家面积300平方米小型豪猪和竹鼠示范养

殖场,目前豪猪存栏数90头,竹鼠50对。 "群众有可持续的增收,才是真正的扶贫。"经过近两年的努力,上述产业的效益逐步显现,辐射带动 作用不断增强,产业脱贫在百林村正逐渐变成现实。

大力发展农业主导产业和特色产业,着力培育"一村一品""一村一业",大力发展绿色农产品生产, 建设一批专业合作社(组),促进农民大幅增收。"既要为他们'输血',还要让他们能'造血'。"因地制宜, 选准产业项目,实施产业脱贫无疑是一条最好的路子"——黄庶冰是这样说,也是这样实践的。

因为工作出色,黄庶冰先后被评为那坡县优秀第一书记、百色市群众满意的第一书记、自治区 2016-2017年度"美丽广西"乡村建设(扶贫)工作优秀贫困村党组织第一书记等。

(作者系新闻学院2015级学生)

授,在韦英明教授的指导下,村民给牛买药喂药,不到几天,牛的感冒好了。"这些牛 现在都很健康,就是有两头感冒期间瘦了几斤。"黄宏伟幽默地说到。

当年6月在黄家龙在动员下,又有15户农户(其中10户为贫困户)自愿人股53.5 万元,通过县工商部门,注册成立了者仲村有史以来第一个村民合作社——"那坡县 者仲养牛专业合作社"。

截至2017年10月,合作社已建起2000平方米的牛棚,内设有青蓄池8个近240 立方米,150平方米草料加工棚,及其他附属设施,肉牛存栏86头,种植牧草近200 亩,基本形成了初具规模的肉牛养殖场,已先后销售肉牛30多头,获得经营收入近 30万元,产生经济效益6万多元。合作社通过聘请劳务的方式,使得到牛场工作的 30多名贫困人口人均年收入增收6000多元。

肉牛产业带来的经济效益,让村民们认识到,第一书记的真诚和能力,村民们对

在肉牛产业的带动下,者仲村的种桑养蚕、种植紫背板蓝根等产业也得到了陆 续的发展。到目前为止,者仲村在产业发展上从无到有,以养牛和桑蚕为突破口,从 2016年到2017年底,种桑养蚕的农户从1户变成了现在的14户,其中有8户为贫困 户,种桑面积从20亩变成了现在的265亩,在2017年里户均养蚕收入为6000多元。 另外,还种植了紫背板蓝(中草药)350亩,油菜花180亩,贫困户的参与度由原来的 11户发展到现在的48户,掀起了该村发展产业的新高潮。

农村工作跟学校不一样,很多东西都得认真去学,也有很多东西值得去深入思 考。这是黄宏伟对自己"第一书记"的总结。 (作者系新闻学院2015级学生)

> 责任编辑 :李伟红 黄南 刘娜利 廖善维 美术编辑:刘娜利廖善维 实习校对员:陶芸芝 马薇

"我生在农村,长在农村,但我印象中的农村没有那么贫穷。夫 之前我在脑海里幻想了很多遍将要与我共命运的地方是什么样,但 没想到那里的环境会那么艰苦。"是什么拖住了永靖村发展的后腿? 是什么阻挡了永靖村走向富裕的步伐? 又是什么封闭了这个毗邻县 城的小村庄? 胡俊杰开始了不停地探寻。

胡俊杰拿着县里给的家庭经济评价表挨家挨户上门了解情况, 走访一圈后,他总结出症结所在,一是恶劣的自然环境导致贫困高 发。山高、路远、人稀导致村民行路难、就医难、上学难、饮水难。二 是恶劣的自然环境导致村民思想保守。由于交通闭塞、信息不灵,文 化教育程度低,村民思想保守、素质不高、安于现状,普遍存在"等、 靠、要"思想。三是恶劣的自然环境导致穷根难断。生产条件差、市 场对接远、收入微薄,居住条件难以改善。

"必须和村民交心,和他们做朋友,不然我的工作没法开展。"胡 俊杰让自己全身心地投入扶贫工作,有时到屯入户一谈就谈到深夜, 第二天一早又投入到新一天的工作当中。看到村民们逐渐明白党的 政策,胡俊杰拍着他们的肩膀说:"加油,大家一起加油干。"

和胡俊杰交了朋友的村民时不时会向这位第一书记吐露自己的 心声,"国家下发的补助,为什么他家的比我家的多。"这时胡俊杰会 给他们耐心讲解国家精准扶贫政策,并鼓励村民不要光靠国家扶持, 自己也要振作起来。在他的感召下,渐渐地,有的村民也会主动请求 帮扶,积极劳动脱贫。2016年,永靖村脱贫14户,共44人,2017年脱 贫1户,共5人。

一个人与一个村的"牛"事业

——记者仲村党组织第一书记黄宏伟

黄宏伟,纪委办公室、监察室正科级秘书,2015年选派担任百色市那坡县城厢

微雨后的清晨,氤氲的雾气漂浮在云韶山区,山上生机盎然。像往常一样,在者 在看到养牛场真

仲村养牛大棚中总看到黄宏伟的身影。黄宏伟在村里通过推动肉牛产业发展,充分 的办起来后,很 带动种桑养蚕和板蓝根种植,让村民意识到要致富,就要依靠产业,不能完全依靠传 多农户认可了他 统的农耕方式,掀起了者仲村发展产业的新高潮。

# 三盆冷水的洗礼

者仲村地处那坡县城西南17公里处,属石漠化较为严重的大石山区,平均海 拨在1200米左右,自然环境十分恶劣,一年中除四季外,主要分为旱季和雨季,被国 家定为深度贫困村。村民都居住在海拨1100米左右的半山腰以上,树木不多,人畜 饮水全都是望天水。全村耕地近1100亩,其中旱地700多亩,人均耕地不到0.8亩, 且分散、不连片,农作物主要为传统的玉米和水稻。全村找不出一块篮球场大小的 平地,每到雨季四处塌方。村里有5个自然屯,319户人家、1368人。在黄宏伟的第 一印象中,者仲村除了山还是山,是一个不太适合人类居住的地方。这是第一盆冷 水。但既然选择了担任者仲村的第一书记,黄宏伟深知,自己的任务就是要改变这 种"不适合",不能退却。

"只有让老百姓看到好处,老百姓才会从心里跟你干"。这是黄宏伟的驻村心 得。但刚进村的时候他说什么老百姓都不信,都感觉他是"下车伊始",在忽悠大家。

"最困难的是动员农户搞产业,当时我重点推的是种桑养蚕。有一户农户,我到 他家时,他也带我去看耕地,说这里准备用来种桑树了。谁知,过几天我再去找他 时,他却已经外出打工了。我当时都楞了。后来打电话给他,'书记啊,不好意思,我 去打工了。'当时我的心情就像豪情万丈中被人一下子泼了一盆冷水,很难受。"但 他转念一想,可能是哪里出了问题,于是便鼓励自己:耐心点。

还有一盆冷水,他感到的不是冷,而是暖。他回忆微笑着当时的情形。当初他 以点带面带动其他产业项目的发展。 兴冲冲回家跟爱人说,今天我报了"第一书记。"爱人瞪了他一眼,"都50岁的人了, 考了,你是不是想一走了之,把责任都扔给我啊?"他当时一愣,然后陪着笑脸做妻子 业的一个突破口啊",他当即让村支书带他去找该农户。 的工作,最后她扔下一句话:"去就去,别给我丢脸。"从那时起,黄宏伟心里暗下决 心,不但不能给老婆丢脸,更不能给广西大学和全校师生丢脸。

# 用心融入村民

是做什么的,所以他一样起早贪黑继续着自己工作。

黄宏伟经常是每天一大早就赶到村民家中,或商量村里的新产业,或帮贫困户 业带头人吗?" 收集和传递资料,"村民一般很早就出门劳动,所以我会早早起来赶到村民家里,这 样不会耽误他们的劳作时间。"黄宏伟笑道。

经过一段时 是干实事的人, 也就陆续跟着他

"遇到什么问题和困难向书记反映。"对村民们来说,黄 宏伟不仅是带领他们脱贫的第一书记,也是生活上的朋友、 家人。"和村民的交往过程中,彼此感情之间的升温让我感 到特别欣慰。"黄宏伟感叹道,有一次,他一大早赶到村民家 中送扶贫材料,一进门就看到村民正在杀鸡,黄宏伟觉得奇 怪,今天是什么节日吗?原来,村民为了感谢他长期以来的

辛勤付出,特地做菜招待他。这不仅让黄宏伟心头一暖,"感动我的不是美味的饭 菜,而是村民的心意和情感啊。"送完材料回到这户村民家里,大家一起吃饭,他特地 喝了满满一碗鸡汤才离开。

农户们的文化水平不高,不会用什么华丽的辞藻来表达感谢,可当农户们知道 黄宏伟要离任的时候,他帮扶的农户拉住他的手说的一句"书记啊,我不想让你走", 让黄宏伟念念不忘。

# 肉牛产业带动新产业

"扶贫不是一锤子买卖"。

者仲村之前没有任何产业,黄宏伟首先要找准一个产业做引领,以此为突破口,

2016年春节过后,黄宏伟在人户了解民情的过程中,听到村支部书记说他们屯 黄宏伟越来越信任,也对产业脱贫越来越有信心了。 去当什么第一书记,是不是烦我了,想离我远点?孩子现在初一,等你回来他就要中一有个农户想种草养牛发展肉牛产业。黄宏伟一听,"有办法了,这就是我们村发展产

当他们来到马拨屯的一个荒坡时,远远就看见一台勾机轰隆隆地在平整坡地, 旁边有一个人正在指挥其他村民干活。村支书说:"他就是我们村的致富能人黄家 龙,前几年外出务工,挣了一些钱,现在准备带着几户村民种草养牛。"黄宏伟过去一 尽管也有沮丧,但这三盆冷水更加坚定了他扶贫工作的决心,因为他知道自己看,这位能人40岁左右,瘦高个子,脸显得有些黑,眼睛却很有神,看起来十分精神, 第一印象是个实干人。黄宏伟的心随即一下子亮了起来,"这不就是我想要找的产

> 很快,养殖场建设起来了。有一次半夜村里刮大风,当时在建的养殖场还没有 围墙,由于天气寒冷,里面三十多头牛都冻感冒了,不停地拉肚子。黄宏伟第一时间 想到了学校的养牛专家。他马上咨询了我校动科院的广西首席肉牛专家韦英明教

本报地址: 广西壮族自治区南宁市广西大学校办楼B101室

邮编: 530004

电话: 0771-3236904

印刷单位: 广西日报社印务中心